



# Atelier d'échanges sur des initiatives territoriales en nutrition-santé & alimentation durable

| 15 juin 2026 | ARS Ile-de France à Saint-Denis





# Table ronde n°2 > Expérimenter des projets systémiques en nutrition-santé & alimentation durable avec nutri'activ : retours d'expériences des collectivités impliquées en 2024-2026

Contexte et méthodologie générale de l'expérimentation

Témoignages des villes : Epinay-sur-Seine, Noisy-le-Sec et Saint-Denis

Échanges

---

# CONTEXTE ET PRIORITÉS DE LA VILLE

## Une ambition commune : faire de l'alimentation un levier de santé, d'éducation et de transition écologique

À Noisy-le-Sec, l'alimentation est considérée comme un enjeu transversal qui contribue à la santé publique, à la réussite éducative, à la transition écologique et au renforcement du lien social.

### Nos enjeux

- Favoriser l'accès de tous à une alimentation saine, durable et accessible.
- Lutter contre les inégalités alimentaires et sociales.
- Développer l'éducation à l'alimentation dès le plus jeune âge.
- Réduire le gaspillage alimentaire.
- Renforcer le pouvoir d'agir des habitants.
- Créer des passerelles entre santé, éducation, alimentation, environnement et cohésion sociale.
- Structurer une politique alimentaire locale cohérente et durable.

# UNE DÉMARCHE TRANSVERSALE ET PARTENARIALE

## **Une mobilisation de nombreux acteurs**

### **Services municipaux**

- Direction Éducation (Service Entretien-Restaurant, Accueils de loisirs, Vie scolaire)
- Direction de l'Environnement et du Cadre de Vie
- Direction de la Santé
- Direction de la Jeunesse et de la Vie Associative
- CCAS

### **Partenaires**

- Est Ensemble, SIPLARC (Cuisine centrale), Associations locales et équipe nutriactiv

## **Une articulation des politiques publiques**

Un travail est actuellement engagé pour articuler le projet avec :

- Le Projet Éducatif Global (PEG)
- Le futur Projet Alimentaire Territorial (PAT) porté à l'échelle des communes d'Est Ensemble
- Le Contrat Local de Santé (CLS)
- La démarche Territoire Engagé pour la Transition Écologique

L'objectif est de construire une stratégie commune, de mutualiser les ressources et de renforcer la lisibilité des actions menées sur le territoire.

# LES 6 AXES STRATÉGIQUES DE NUTRIACTIV

- **1. Structurer un réseau local d'acteurs de l'alimentation durable, de l'éducation au goût et de la nutrition**
- **2. Développer les potagers pédagogiques**
- **3. Former des Ambassadeurs Nutrition Santé dans nos services**
- **4. Déployer des ateliers cuisine sur l'ensemble du territoire**
- **5. Mettre en place un réseau de distribution alimentaire**
- **6. Construire le Plan Local de l'Alimentation**

# FOCUS SUR LE PROGRAMME AMBASSADEURS NUTRITION SANTÉ

## **Former des relais de proximité au service de la promotion de la santé**

### **Pourquoi ?**

Les messages de prévention sont plus efficaces lorsqu'ils sont portés par des personnes de proximité reconnues dans leur environnement.

L'objectif est de développer une dynamique locale de promotion de la santé en s'appuyant sur les habitants et les professionnels du territoire.

Certains agents municipaux, notamment en restauration scolaire, sont également des habitants de la ville et parfois éloignés des enjeux liés à l'alimentation et à la nutrition. Pourtant, ils sont en contact quotidien avec les enfants durant la pause méridienne, un temps clé dans l'acquisition des habitudes alimentaires.

Les former comme Ambassadeurs Nutrition Santé permet ainsi de renforcer leurs connaissances, de valoriser leur rôle éducatif et de faire d'eux des relais de prévention auprès des enfants et des familles.

### **Publics concernés**

Habitants, Parents d'élèves, animateurs, Agents municipaux volontaires, Associations locales, Acteurs éducatifs et sociaux

# FOCUS SUR LE PROGRAMME AMBASSADEURS NUTRITION SANTÉ

## **Services mobilisés**

Entretien-Restauration, Accueils de loisirs, Espaces de Vie Sociale, PMI, Service Jeunesse,  
Résidences seniors, Associations volontaires, Direction des Ressources Humaines.

## **Gouvernance:**

### **•Pilotage stratégique Ville**

Définition des orientations, Coordination du dispositif, Planification annuelle,  
Communication,  
Évaluation

### **•Pilotage opérationnel**

Organisation des formations, Accompagnement des ambassadeurs, Mise en œuvre des actions, Suivi et bilan

## **Calendrier prévisionnel 2026-2027**

**Mai à juin :** Réunions préparatoires

**Mi-septembre :** Réunion de lancement et mobilisation des volontaires

**Octobre à novembre :** Formation des ambassadeurs par le CODES 93

**Décembre :** Construction du plan d'actions

**Janvier à juin:** Déploiement des actions dans les structures et sur le territoire

**Juin :** Bilan annuel et préparation pour le Lancement de la deuxième promotion en

# UNE DYNAMIQUE TERRITORIALE EN CONSTRUCTION

## Les freins et points de vigilance

### Une gouvernance complexe

La diversité des acteurs impliqués constitue une richesse pour le projet, mais peut également rendre sa coordination plus complexe. La multiplicité des partenaires, des services et des dispositifs nécessite un important travail d'animation, de concertation et de pilotage.

### Un dispositif ambitieux nécessitant des outils adaptés

NutriActiv porte une approche systémique qui mobilise de nombreux acteurs autour de plusieurs axes stratégiques. Cette ambition suppose de disposer d'outils adaptés pour assurer le suivi des actions, le partage d'informations, l'évaluation et la coordination du dispositif à l'échelle du territoire.

### Des ressources à consolider

Le déploiement et la pérennisation d'une démarche de cette ampleur nécessitent du temps, des moyens humains identifiés et une organisation permettant de maintenir la dynamique dans la durée.

# UNE DYNAMIQUE TERRITORIALE EN CONSTRUCTION

## Les leviers

### **Une volonté politique affirmée**

L'alimentation est aujourd'hui identifiée comme un enjeu transversal au croisement des politiques de santé, d'éducation, de transition écologique et de cohésion sociale. Cette reconnaissance facilite la mobilisation des services et l'émergence de projets communs.

### **Une meilleure coordination des acteurs**

un cadre commun qui permet aux différents acteurs de mieux se connaître, de partager leurs projets et de renforcer les coopérations. Cette dynamique favorise la complémentarité des interventions et limite le travail en silo

### **Une visibilité renforcée des actions du territoire**

Le dispositif permet de recenser et valoriser les initiatives déjà existantes autour de l'alimentation, de la santé et du développement durable. Il contribue ainsi à donner davantage de visibilité.

### **Une culture commune de l'évaluation**

La mise en réseau des acteurs facilite le partage des bilans, des retours d'expérience et des résultats obtenus. Cette démarche permet d'identifier les actions les plus pertinentes, d'ajuster les pratiques et de renforcer l'impact des projets sur le territoire.